

## Kursusbeskrivelse

# Styrk din evne til at understøtte strategisk udvikling i hverdagen

*Bliv klædt godt på som strategisk procesleder, og gør en forskel i transformationen af din uddannelsesinstitution*

Er du intern konsulent eller faglig koordinator på en videregående uddannelsesinstitution, og spiller du en rolle i at understøtte og drive strategisk udvikling sammen med ledelsen? Er du i praksis den "lim", der binder organisationen sammen i hverdagen? Dette kursus er for dig, der ofte skal navigere mellem konkurrerende dagsordener både internt og ift. omverdenen – men savner de rette greb til at håndtere denne kompleksitet.

De strategiske dagsordener på uddannelsesinstitutionerne er mange og kan fx handle om aktuelle uddannelsesreformer samt ændrede søgemønstre hos nye studerende. Derfor er der i høj grad brug for medarbejdere, der tænker og agerer proaktivt og kan bringe studerende, kolleger og samarbejdspartnere i spil på tværs. Dette gælder både i det løbende hverdagsstrategiske arbejde og i de større strategiske processer med formulering og realisering af strategi på din uddannelsesinstitution. Dette fordrer stærke strategiske procesledelseskompetencer.

Kurset styrker din evne til strategisk procesledelse. Med afsæt i solid indsigt i og erfaring fra uddannelsessektoren tilbyder vi dig faglige vinkler og praktiske greb til at håndtere den mangefacetterede rolle som strategisk procesleder. Fx uformel ledelse, ledelse opad, bygge relationer, mobilisering af interessenter og forståelse for økosystemet rundt om din organisation. Kurset veksler mellem faglige input, øvelser, afprøvning af greb og refleksion over din nuværende praksis.

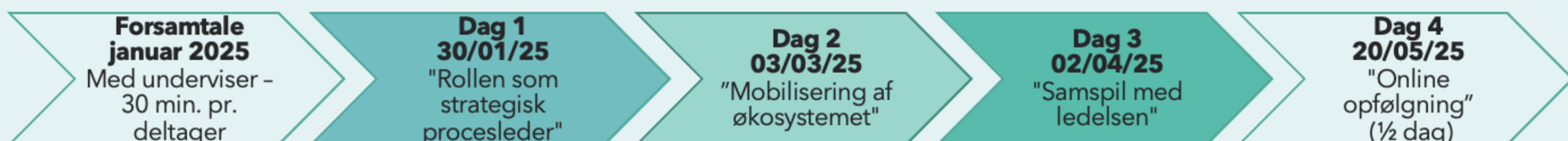
Du vil undervejs arbejde med en selvvalgt udfordring. På hver samling får du sparring fra ligesindede, og du vil møde eksterne gæster, som deler deres praksiserfaringer.



## Overblik over forløbet

### Målgruppe og forudsætninger

- Du er fx intern konsulent i en stabsfunktion eller HR, eller du er faglig koordinator/teamleder på en videregående uddannelses- og forskningsinstitution
- Du spiller en rolle eller har en interesse i at understøtte og drive strategisk udvikling i din organisation i samarbejde med ledelsen.
- Du har erfaring med projektledelse og kendskab til værktøjer og begreber herfra.
- Du har erfaring med procesledelse og facilitering samt indblik i strategiske processer i din organisation



### Dit udbytte:

- Nå næste niveau i din forståelse af strategi og stabsfunktioners rolle heri.
- Nye kompetencer til at proaktivt drive og understøtte strategisk udvikling.
- Udvide din værktøjskasse med vores katalog af metoder til at fungere som "limen" i organisationen, bl.a. lede opad/udad, bygge relationer og mobilisere aktører.
- Netværk og sparringsrum med ligesindede

### Dag 1 - Rollen som strategisk procesleder

#### Formål

- At indkredse, hvad strategisk procesledelse indebærer i praksis
- At arbejde med grundforudsætningerne for strategisk procesledelse, herunder strategi- og ledelsesforståelse
- At skabe følgeskab til strategiske dagsordener
- At reflektere over egen rolle som strategisk procesleder

#### Fagligt indhold

- Strategisk procesledelse som disciplin – de ni dimensioner
- Strategiforståelse og facilitering af strategiske processer – casearbejde
- Udviklingsdagsordener på de videregående uddannelser, herunder strategiske dilemmaer
- Uformel ledelse, mandat og følgeskab
- At skabe mening i strategiske tiltag

### Dag 2 - Mobilisering af økosystemet

#### Formål

- At arbejde med, hvordan I kan udvide jeres handlerum som strategiske procesledere
- At få øje på og mobilisere økosystemet omkring jeres uddannelsesinstitutioner
- At indkredse jeres relationelle stil
- At arbejde bevidst med at skabe relationer og godt samarbejde

#### Fagligt indhold

- Sparring på personlig udfordring
- Mobilisering af økosystemet – afdækning af egne relationer og afhængigheder
- Forståelse af logikker i faglige miljøer
- Betydningen af at bygge relationer
- Byggesten i gode partnerskaber/samarbejder
- Organiseringsformer og hierarkier

### Dag 3 - Samspil med ledelsen

#### Formål

- At udvikle forståelse af procesledelse i relation til den formelle ledelse
- At få øje på ledelsens relationelle stil
- At gribe anledninger til at lede opad
- At omsætte viden i egen praksis

#### Fagligt indhold

- Dynamisk samspil med ledelsen
- Forventninger fra og til ledelsen
- Touchpoints som anledninger
- Porteføljetækning som greb
- Styringsmekanismer



## Praktisk information

- Pris inkl. forplejning. 15.000 kr. ex moms.
- Tilmelding senest d. 15. december 2024 via Mobilizes hjemmeside
- Finansiell støtte kan søges [HER](#). Puljen er åben fra 24.-30. september 2024
- Forsamtaler afholdes online ca. 14 dage forud for første undervisningsgang
- Dag 1-3 afholdes kl. 9-16 i København – lokation meldes ud senere
- Dag 4 er fra 9-12 og afholdes online
- Ved spørgsmål til tilmelding bedes I kontakte: [info@mobilize-nordic.com](mailto:info@mobilize-nordic.com)

## Undervisere

Undervisere på kursusforløbet er seniorkonsulenterne Lotte Holm-Petersen og Søren Buhl Hornskov fra Mobilize Strategy Consulting. Begge har solid erfaring med at understøtte og drive strategiske processer på videregående uddannelses- og forskningsinstitutioner.



Lotte Holm-Petersen, chefkonsulent



Søren Buhl Hornskov, chefkonsulent

Mobilize Strategy Consulting er et værdibaseret strategihus som arbejder med strategi, organisering og lederudvikling. Vi har særlig ekspertise inden for videregående uddannelses- og forskningsinstitutioner.